



UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO
RECTORÍA

Chetumal, Quintana Roo, 17 febrero 2016
UQROO/REC/087/16

“2016: Año del XXV Aniversario de la Universidad de Quintana Roo.
Fructificar la razón: trascender nuestra cultura”

UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO

Dr. Salvador Jara Guerrero
Subsecretario de Educación Superior.
Presente.



DIRECCIÓN GENERAL DE PLANEACIÓN

Por este medio, me permito hacerle entrega del proyecto “Ampliación de la Capacidad Instalada en aulas en la Unidad Académica Playa del Carmen”, de la Universidad de Quintana Roo a mi cargo, impreso en dos tantos y tres ejemplares en archivo electrónico de acuerdo a los requisitos de los lineamientos del **Programa de Expansión en la Oferta Educativa Media Superior y Superior 2016**, para aplicar en las modalidades C y D.

Si más por el momento, me es grato enviarle un cordial saludo.



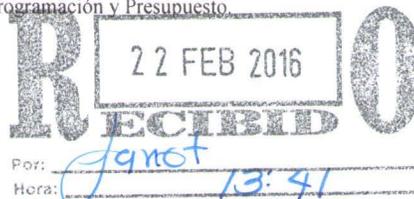
Atentamente

Mtro. Ángel Ezequiel Rivero Palomo
Rector



- C.c.p. Dr. Salvador Malo Álvarez. Director General de Educación Superior Universitaria. DGESU.
- C.c.p. Ing. Alfonso Hernández Tellez. Director de Planeación y Evaluación. DGESU
- C.c.p. MEAP. Ana Marleny Rivero Canché. Directora General de Planeación
- C.c.p. C. Mónica Fabiola Benitez Hinojosa. Auditora Interna
- C.c.p. MC. José Antonio Jiménez Morales. Jefe Depto. Programación y Presupuesto
- C.c.p. Minutario

AMRC/JAJM/agh



Boulevard Bahía s/n, esquina Ignacio Comonfort, Colonia del Bosque, Código Postal 77019, Chetumal, Quintana Roo, México. Teléfono +(983)83.50300, Fax +(983)83.29656 www.uqroo.edu.mx

Versión: Enero 11, 2016

Código REC-001/FO-001

Documento impreso o electrónico que no se consulte directamente en el portal SIGC (<http://sigc.uqroo.mx>) se considera

COPIA NO CONTROLADA



(Ficha de Recepción de Proyecto ProExES 2016)

Institución:

Fecha de recepción

Requisitos para participar en el Programa 2016

	Tipo	Cantidad
Documento entregado	Carpeta	2
	Folder	
	Empastado/Engargolado	
	CD/USB	3 CD
	Otro	

Tipo de Proyecto: Nuevo
Continuidad

Modalidad(es) contempladas en el Proyecto presentado

A	B	C	D
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

Documentación requerida

Solicitud del Rector o Director de la IES, dirigida al Subsecretario de Educación Superior de la SEP

SÍ/NO

Observaciones

Oficio UQROO/REC/087/16, de fecha 17 de Febrero de 2016, dirigido a Dr. Salvador Jara Guerrero, Secretario de Educación Superior, firma Mtro. Ángel Ezequiel Rivero Palomo Rector

Dictamen favorable de la COEPES y/o autoridad educativa competente -según corresponda-(únicamente modalidad A y B)

No aplica debido a la modalidad del proyecto

Oficio mediante el cual se manifieste disponer libremente del predio en donde se asentará una nueva construcción. (únicamente para modalidad A)

No aplica debido a la modalidad del proyecto

Opinión técnico-académica favorable de la CIFRHS, para el caso de la apertura de programas educativos del área de la salud (Modalidad B).

No aplica debido a la modalidad del proyecto

Formato resumen (1_Fmto para la presentación del proyecto ProExES 2016), firmado por autoridades correspondientes, así como en archivo electrónico en formato Excel.

Previsión del número anual de nuevos alumnos que se incorporarán en el ciclo 2016 - 2017 y 2017-2018

Meta Académica del proyecto 2017-2018 (Incremento de Matrícula)

Información complementaria (anexos estadísticos, estudios de factibilidad, etc.)

Proyecto en extenso incluye diagnóstico del proyecto e incremento de matrícula copia de informes financieros 2014 y 2015, estudio de factibilidad, evidencias de página WEB.



Observaciones Generales

Entrega:

Nombre	Cargo	Teléfono	Correo Electrónico	Firma
Mtro. José Antonio Jiménez Morales	Jefe de Departamento de Programación y Presupuesto	01 83 83 503 00ext 242	jajimenez@uqroo.edu.mx	

Recibe:

Nombre	Cargo	Teléfono	Correo Electrónico	Firma
Lic. Alma Ayerim Rodríguez Lagunas	Analista del Departamento de Planeación	3601 1000, Ext. 65622	alma.rodriguez@nube.sep.gob.mx	

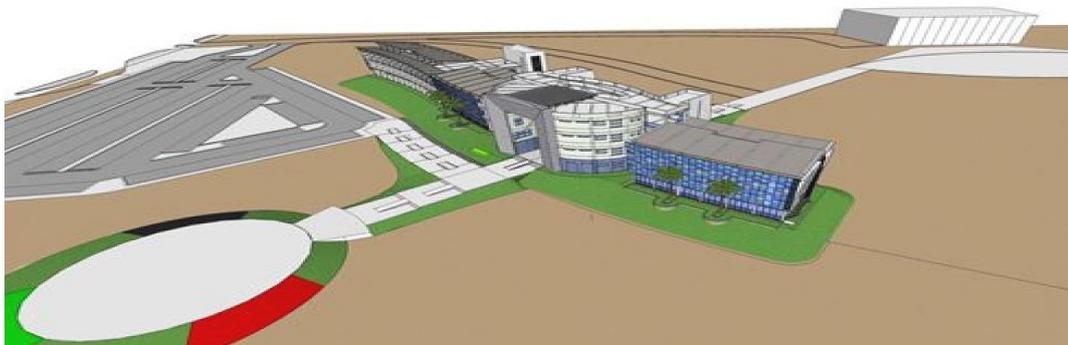


UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO

"Fructificar la razón: trascender nuestra cultura"

PROYECTO

Ampliación de la Capacidad Instalada en aulas en la Unidad Académica Playa del Carmen



PROGRAMA

Modalidad C: Incremento de la matrícula en programas educativos de PA o TSU y Licenciatura en cualquier modalidad educativa escolarizada que aún no cuentan con al menos una generación de egresados o aún no obtienen reconocimiento de su buena calidad.

Modalidad D: Incremento de la matrícula en programas escolarizados de PA o TSU y Licenciatura reconocidos por su buena calidad (nivel 1 de los CIEES y/o acreditados por algún organismo reconocido por COPAES).



FEBRERO 2016



CONTENIDO

	Pág.
1.- ANTECEDENTES	1
2.- DIAGNÓSTICO DE NECESIDADES DE NUEVOS ESPACIOS EN LA UNIDAD ACADÉMICA PLAYA DEL CARMEN	3
3.- APOYOS RECIBIDOS	9
4.- PROGRAMA DE EXPANSIÓN EN LA OFERTA EDUCATIVA EN EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR Y SUPERIOR 2016	12
4.1.- Nombre del Proyecto y Objetivo	12
4.2.- Modalidades del Proyecto	12
4.3.- Alineación del Proyecto con Planes de Desarrollo	13
4.4.- Localización del Proyecto	13
4.5.- Infraestructura Educativa existente en la Unidad Académica Playa del Carmen	14
4.6.- Capacidad Instalada Actual	20
4.7.- Conceptos de Inversión solicitados	21
ANEXOS	



1.- ANTECEDENTES

El Estado de Quintana Roo, presenta una dinámica económica característica inherente a la naturaleza de las actividades productivas que se desarrollan en las diferentes regiones de la entidad, destacando aquellas que se realizan en la zona norte (Cancún y la Riviera Maya) vinculadas al turismo internacional, mientras que en la zona sur predominan las actividades de la administración públicas estatal, que se concentran en la ciudad de Chetumal; ambas regiones, propician la movilidad de personas y agentes económicos que le dan especial atención al desarrollo de la entidad.

En el municipio de Solidaridad ubicado en la Zona Norte del Estado, concentra el 16.3% de la población total de la entidad, y por su atractivo natural y las actividades propias de la región, atraen una importante afluencia de visitantes nacionales y extranjeros, de los cuales algunos deciden establecerse en esta región, de esta forma, las tendencia de crecimiento poblacional es del 3.37%, concentrándose en el grupo de edad de 0 a 24 años (46.8%), con bajas tasas de mortalidad y una esperanza de vida superior a la media nacional, siendo el municipio que mayor dinámica de crecimiento presenta en la entidad y por consecuencia seguirá reflejando gran demanda de servicios educativos. Como referencia, al cierre del ciclo escolar 2014-2015, la matrícula de nivel medio superior en el estado ascendió a 57,414 alumnos conformada por los diversos sistemas educativos públicos y privados.

En la localidad de Playa del Carmen, municipio de Solidaridad, existen tres instituciones de educación superior, dos (Universidad de Quintana Roo y Universidad Tecnológica) son universidades públicas con una matrícula conjunta de 1,647 alumnos, y una privada (Universidad Interamericana para el Desarrollo) con 739 alumnos que atienden en forma conjunta el 7.0% de alumnos en nivel superior del total estatal que es de 33,862 estudiantes.



Ambos sistemas de educación superior ofrecen programas educativos a nivel licenciaturas, en las áreas disciplinares de la administración, contaduría, hotelería, gastronomía, derecho, educación, computación, ingeniería industrial y empresarial.

La Universidad de Quintana Roo (UQROO) como máxima casa estudios del estado, desde 2008 y hasta la presente fecha, ha realizado obras de construcción y equipamiento de la Unidad Académica Playa del Carmen en atención a las demandas sociales expresadas, creando oportunidades para los habitantes mediante la formación de cuadros profesionales como Ingenieros Empresariales y Administradores en el área hotelera, Administradores del sector público en el ámbito estatal y municipal y Abogados, opciones que están permitiendo a los egresados incorporarse en el mercado laboral con mejores posibilidades competitivas en los diferentes sectores productivos.

Estos avances han sido fuertemente apoyados a través de los fondos extraordinarios federales y de las acciones conjuntas entre federación, estado y la universidad, así la cobertura estatal que en el ciclo 2011-2012 representaba 18.1%; para el ciclo 2015-2016 ascendió al 23.7%. La UQROO al tener presencia en cuatro municipios de la entidad (Othón P. Blanco, Chetumal; Solidaridad, Playa del Carmen; Cozumel, Cozumel y Benito Juárez, Cancún) concentra el 86.3% de la población total del estado, contribuye con el 3.6% de la cobertura en educación superior de la entidad, con una matrícula de 5 207 alumnos en el ciclo escolar 2015-2016.

No obstante los avances en este rubro, la cobertura estatal en educación superior sigue representando un gran reto para las instituciones educativas de nivel superior debido a que la entidad es la que menor porcentaje de avance a nivel nacional tiene de acuerdo a la meta establecido por la SEP de alcanzar una cobertura del 40% al menos.



2.- DIAGNÓSTICO DE NECESIDADES DE NUEVOS ESPACIOS EN LA UNIDAD ACADÉMICA PLAYA DEL CARMEN

Del estudio realizado en 2007 para determinar la factibilidad de la apertura de un campus de la Universidad de Quintana Roo en la localidad de Playa del Carmen, municipio de Solidaridad, se detectó una fuerte demanda por profesionistas para atender los requerimientos de la sociedad y del sector productivo (se anexa documento síntesis) así como la necesidad de brindar el acceso a jóvenes de familias de escasos recursos que veían limitadas sus oportunidades de superación personal y profesional, por no contar con el soporte económico necesario para pagar sus colegiaturas y continuar estudios universitarios.

Para 2008, se inicia la construcción de la Unidad Académica Playa del Carmen (UAPC) de la Universidad de Quintana Roo (UQROO), que en 2009, empezó actividades escolares con una matrícula de 94 alumnos en tres programas educativos. En los años 2009, 2011 y 2012, se avanzó en la construcción del edificio de aulas y laboratorios, la biblioteca sigue en proceso de construcción faltándole acabados para ser utilizada; esta situación ha propiciado que se dispongan, del edificio de aulas, tres de ellas para destinarse a los servicios bibliotecarios, centro de auto acceso de idiomas y tecnologías de la información.

La matrícula en la Unidad Académica Playa del Carmen la conforman cuatro programas educativos de nivel licenciatura:

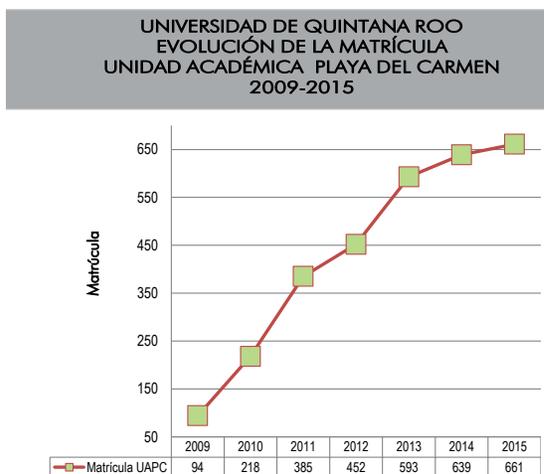
UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO
UNIDAD ACADÉMICA PLAYA DEL CARMEN
Matrícula (No. Alumnos)

Programas Educativos / años	Matrícula histórica						
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Ingeniería Empresarial	28	57	112	145	170	175	168
Gobierno y Gestión Pública	29	48	67	74	90	87	75
Administración Hotelera	37	113	206	233	275	268	258
Derecho	0	0	0	0	0	109	160
Total Matrícula	94	218	385	452	535	639	661

Fuente: Matrícula institucional. Dirección General de Planeación. Área de Estadística e Indicadores. UQROO.2015



Tres de los programas educativos (Ingeniería Empresarial, Gobierno y Gestión pública y Administración Hotelera) iniciaron desde 2009, en tanto que Derecho se inició en 2014. La matrícula en el campus ha crecido a un ritmo del 38.4% como promedio anual, sin embargo, en términos absolutos por el número de alumnos inscritos se crece en promedio 94.5 estudiantes por ciclo escolar.



Fuente: Dirección General de Planeación, Área de Estadística e Indicadores

Los factores que están limitando en términos absolutos un crecimiento mayor de la matrícula en la Unidad Académica Playa del Carmen, son:

a.-- El bajo nivel del desempeño obtenido en el examen de ingreso (EXANII-II) de los aspirantes que presentan examen, captándose solo aquellos cuyas calificaciones son aprobatorias, y en ese orden, se asignan lugares de acuerdo a los cupos disponibles por programa educativo.

A partir del 2010, en promedio se rechazan casi 6 de cada 10 jóvenes que desean ingresar al campus para cursar sus estudios universitarios, para 2015 el número de rechazados sería el equivalente en aulas de 9.2 salones de clase con capacidad para 35 alumnos cada uno.



UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO UNIDAD ACADÉMICA PLAYA DEL CARMEN Alumnos rechazados por ciclo escolar						
Año	Solicitan Ingreso	Rechazados	Nuevo Ingreso	Reingreso	Matrícula	Rechazados equivalente en aulas (35 alumnos/aula)
2009	104	10	94	0	94	0.3
2010	251	104	147	71	218	3.0
2011	420	233	187	198	385	6.7
2012	500	308	192	260	452	8.8
2013	512	275	237	356	593	7.9
2014	515	298	217	422	639	8.5
2015	525	321	204	457	661	9.2

Fuente: Elaborado con datos del Departamento de Servicios Escolares. UQROO. 2015

b.- Los programas educativos determinan los cupos para aceptar nuevos ingresos en función a las aulas disponibles, que a su vez está relacionado con la capacidad instalada real del campus.

UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO UNIDAD ACADÉMICA PLAYA DEL CARMEN Capacidad Instalada en aulas, 2015			
Instalada	No. alumnos	Instalada Real	No. alumnos
4 aulas para 30 alumnos	120	4 aulas para 30 alumnos	120
4 aulas para 40 alumnos	160	4 aulas para 40 alumnos	160
4 aulas para 50 alumnos	200	1 aulas para 50 alumnos	50
Total x Turno	480	Total x Turno	330
Total dos Turnos	960	Total dos Turnos	660

Actualmente, tres aulas con capacidad para 50 alumnos son usadas como Biblioteca, Centro de Auto Acceso y Área de Tecnologías de la información.

Fuente: Elaborado con datos de Número de Aulas y Cupos. Depto. Apoyo a Desarrollo Institucional. UAPC. 2015.

Del cuadro anterior, se puede observar que la capacidad instalada del campus es para 960 alumnos, no obstante, al destinarse aulas para otros usos con el fin de proporcionar los servicios de biblioteca y cómputo a los estudiantes, soporte técnico para las áreas de gestión y redes e internet a toda la comunidad universitaria, se reduce la capacidad instalada a 660 alumnos.

Por su parte, la matrícula del campus Playa del Carmen para el ciclo escolar 2015-2016 llegó al límite de la capacidad utilizada alcanzando el 100.2%; derivado de ello,



para dar atención a la totalidad de la matrícula, sea han dispuesto de los espacios de los laboratorios y algunos cubículos del personal académico para impartir clases y cubrir los contenidos en tiempo y forma.

UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO			
UNIDAD ACADÉMICA PLAYA DEL CARMEN			
Capacidad Utilizada en aulas, 2011-2015			
Capacidad utilizada	actual	Matrícula	% utilizada
2011-2012		385	58.3%
2012-2013		452	68.5%
2013-2014		593	89.8%
2014-2015		639	96.8%
2015-2016		661	100.2%

Fuente: Elaborado con datos de la matrícula histórica y capacidad instalada de la UAPC.

Es importante señalar que en 2015, la UQROO recibió apoyo del Programa de Expansión de la Oferta Educativa en Educación Superior para la construcción de 3 aulas (capacidad para 40 alumnos cada una) de un total de 10 que se solicitó; actualmente se avanza en la construcción de las aulas, el desfase se originó porque la ministración de los recursos llegó en el mes de septiembre de 2015 a la universidad, aunado también, al tiempo que conlleva realizar el proceso de licitación y adjudicación, por tal motivo, las obras iniciaron en diciembre de ese mismo año; para el mes de marzo de 2016 se tiene previsto la entrega de las aulas, quedando pendiente el equipamiento para estar habilitadas para clases. La puesta en marcha de las 3 aulas se prevé sea en el mes de agosto del presente año, con esto, permitirá incrementar la matrícula en 240 alumnos adicionales; así, la capacidad instalada del campus pasará de 660 a 900 alumnos.

Se estima que la matrícula para el ciclo escolar 2016-2017 en la UAPC alcance los 901 alumnos, situación que nuevamente pondrá la capacidad utilizada al 100%, que de lograrse la expectativa, se tendrá que seguir recurriendo al uso de otros espacios universitarios diferentes a las aulas para impartir las cátedras.



La demanda creciente de los jóvenes de entre los 19 y 23 años del municipio de Solidaridad para ingresar a cursar educación superior y en particular en la UQROO, hace necesario continuar desarrollando nuevos espacios educativos para dar mayor cobertura a los egresados del nivel medio superior y atender los requerimientos propios por el sector productivo de la región.

La creación de nuevos espacios deberá estar enfocada en incrementar la matrícula actual en los programas educativos vigentes, que de acuerdo al entorno económico de la región siguen siendo pertinentes y demandados por los sectores productivos; la licenciatura de Administración Hotelera es totalmente acorde a las actividades preponderantes de la Riviera Maya como el destino turístico más importante del país y con la captación de divisas que ocupan el segundo lugar después de los ingresos que aporta el petróleo a la nación; Ingeniería empresarial, que aporta profesionistas con perfiles que contribuyan a los agentes económicos vinculados principalmente al turismo en mejorar la productividad y calidad de los servicios; Derecho, en apoyo atender y asesorar a personas físicas y morales para la elaboración de actas constitutivas, llevar asuntos laborales, penales, administrativos y corporativos, que con anterioridad en su mayoría la población tenía que recurrir a Cancún para asistir a abogados; Gobierno y Gestión Pública, licenciatura enfocada en la buena gestión y administración principalmente en el ámbito municipal, que permita a ese ámbito de gobierno fortalecer su función como municipio y para con la sociedad, ahora bien, la región que si bien presenta polos de desarrollo muy focalizados por las actividades turísticas y de gran inversión, coexisten los municipios que además de atender esos polos de desarrollo, atienden a las localidades que forman parte de su ámbito político administrativo para proporcionarles los servicios básicos necesarios.

Considerando la pertinencia de los programas educativos existentes en la UAPC, se ha logrado que dos de ellos (Administración Hotelera e Ingeniería Empresarial) obtengan el nivel 1 de los CIEES con matrícula de buena calidad, por otra parte, la licenciatura



de Derecho que aún no tiene egresados, está clasificado como No Evaluable y ya se realizan las acciones necesarias previas para encausarlo hacia su acreditación; en cuanto a Gobierno y Gestión Pública, el año pasado fue evaluado por los CIEES obteniendo el nivel 2, sin embargo, la academia presentará su apelación para intentar cambiarlo al nivel 1, y se prevé que para el mes de julio del presente año se logre este propósito.

La UAPC a siete años de haber iniciado operaciones, sigue presentando dificultades por la falta de consolidación de su infraestructura educativa percibida principalmente en la capacidad instalada de aulas, en ese sentido, en el presente proyecto solicitará el apoyo para la construcción de siete aulas más de un total de diez que contempla el proyecto original, así como el equipamiento de las diez aulas para dar atención a las demandas de ingreso que crece cada ciclo escolar.

La contribución del campus al captar un mayor número de egresados del nivel medio superior, se ve reflejado en su aportación en la tasa de cobertura de educación superior estatal, ofreciendo programas educativos reconocidos por su calidad y la pertinencia de los mismos al entorno regional; actualmente la UAPC participa con el 0.46% en la cobertura de educación superior estatal, y para 2016 se prevé que aumente al 0.62%.

UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO
UNIDAD ACADÉMICA PLAYA DEL CARMEN
Participación de la UAPC en la cobertura en Educación Superior Estatal

Table with 4 columns: Ciclo Escolar, Grupo edad 19-23 años, Matrícula UAPC, and Participación en la cobertura en Educ. Super. Estatal. Rows show data from 2009-2010 to 2019-2020.

Fuente: Elaborado con datos de CONAPO y matrícula histórica y proyectada. UQROO

1./Proyecciones del CONAPO. Población al mes de enero. Cifras 2010-2030.

http://www.conapo.gob.mx/es/CONAPO/Proyecciones_Datos_baja_el_dia_13_de_agosto_de_2015_a_los_1105_hrs.

2./Matrícula de la UAPC. UQROO. Área de Estadísticas e Indicadores

(*) Estimaciones de matrícula para ciclo 2016-2017.UAPC. UQROO

(**) Estimaciones de matrícula con proyecto ciclo 2017 a 2019.UAPC. UQROO



Finalmente, contextualizando el comportamiento de la matrícula a nivel universidad, durante el período de 2005 a 2015, ha experimentado un crecimiento promedio anual del 5.5%, ligeramente por encima de la media nacional, al pasar de 3 054 alumnos en ciclo escolar 2005-2006 a 5,207 alumnos en el ciclo 2015-2016, es decir, 215 alumnos en promedio por año y un acumulado de 2,153 alumnos adicionales en dicho período. Cabe señalar que a nivel nacional, las IES mostraron un promedio de crecimiento de la matrícula de entre 4 y 5%, y que de acuerdo a las estrategias de la SEP, se prevé que mantenga ese ritmo para 2016; parte de ese crecimiento ha sido reflejo de la creación y puesta en operación de la UAPC.

3.- APOYOS RECIBIDOS

Para la construcción y equipamiento de la primera etapa de la UAPC, se concursaron recursos en años sucesivos mediante la presentación de proyectos para los siguientes fondos federales extraordinarios, que en su inicio requería la concurrencia de las aportaciones estatales peso a peso, posteriormente quedo como única fuente de aportación la federación.

En 2008 y 2009 se recibieron recursos por 81.0 millones de pesos y 69.33 millones de pesos respectivamente del Fondo para la Ampliación de la Oferta Educativa, que se utilizaron la para construcción del edificio E-1 aulas, equipamiento y gastos de operación.

UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO UNIDAD ACADÉMICA PLAYA DEL CARMEN Monto de los recursos recibidos en el período de 2008 - 2009				
CONCEPTO	2008		2009	
	Estatal	Federal	Estatal	Federal
Construcción de Edificios	40,500,000	40,500,000		43,011,504
Equipamiento e Instalaciones				22,420,496
Ampliaciones (en construcciones)			3,900,000	
TOTAL	40,500,000	40,500,000	3,900,000	65,432,000
	81,000,000		69,332,000	

Fuente: Elaborado con datos de los montos asignados y conceptos de inversión autorizados del Fondo Ampliación Oferta Educativa. Dirección General de Planeación. Depto. Programación y Presupuesto. 2008 y 2009.



Para el 2010, este fondo no apoyó la solicitud de recursos para continuar con las obras y equipamiento de la primera etapa del campus Playa del Carmen ante la falta de aportación estatal en ese año, quedando pendiente obras como la biblioteca, instalaciones y equipamiento de los laboratorios del edificio de aulas, obras que se postergaron para los años 2011 y 2012.

En 2011, con la fusión de los fondos de Ampliación de la Oferta Educativa y de Incremento de la Matrícula, se dio origen al Fondo para Ampliar y Diversificar la Oferta Educativa, y con el proyecto presentado se pretendió continuar con las obras de la Unidad Académica Playa del Carmen, recibiendo un monto total ministrado por 16.0 millones de pesos.

En 2012, el mismo fondo autorizó el proyecto, destinando al campus UAPC la cantidad de 7.4 millones de pesos, que se aplicaron para avanzar con la construcción de la biblioteca y equipamiento de laboratorios.

UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO UNIDAD ACADÉMICA PLAYA DEL CARMEN Fondo para Ampliar y Diversificar la Oferta Educativa Monto autorizados 2011 y 2012				
CONCEPTOS	2011		2012	
	Federal	Estatal	Federal	Estatal
Continuación biblioteca	10,000,000	4,000,000	7,400,000	0
Equipamiento de laboratorios	500,000	1,500,000	0	0
TOTAL	10,500,000	5,500,000	7,400,000	0
	16,000,000		7,400,000	

Fuente: Elaborado con datos de los montos asignados y conceptos de inversión autorizados del Fondo para Ampliar y Diversificar la Oferta Educativa. Dirección General de Planeación. Depto. Programación y Presupuesto. 2011 y 2012.

En 2013 a través del Fondo para Ampliar y Diversificar la Oferta Educativa, se presentó la propuesta para apoyar nuevamente la construcción del edificio de aulas E-2 y concluir la biblioteca del campus, iniciativa que tampoco fue apoyada; no obstante, la UAPC, dentro de las limitantes de espacios, abre en 2013 la licenciatura en Derecho, sumando así cuatro programas educativos en su oferta e incrementando la matrícula. Los esfuerzos de la Coordinación del campus en conjunto con el personal académico, permitieron que dos de los programas educativos: Administración Hotelera



y Gestión Empresarial alcanzaran el nivel 1 de los CIEES, en tanto que, Gobierno y Gestión Pública solo el nivel 2.

Para 2014, en el Programa de Expansión de la Oferta Educativa en Educación Media Superior y Superior, se insistió nuevamente en apoyar la construcción del edificio de aulas E-2 y equipamiento de la biblioteca de la Unidad Académica Playa del Carmen. La autoridad federal destinó los apoyos a la universidad pero privilegiando los compromisos presidenciales hacia el campus Chetumal en particular a la División de Ciencias de la Salud, por lo que nuevamente la UAPC se quedó sin apoyo.

En 2015, dentro del mismo Programa de Expansión de la Oferta Educativa, se presentó para la UAPC, el proyecto para la construcción de 10 aulas y su equipamiento en el anexo de la Biblioteca del campus, obteniéndose el apoyo para tres aulas por un total de 3.46 millones de pesos.

En 2016, se tiene previsto concluir la construcción de las siete restantes aulas de un total de diez en los espacios disponibles en el área contigua de la biblioteca de la UAPC. A continuación, se presentan el proyecto, en la modalidad C y D, en el marco del Programa de Expansión en la Oferta Educativa en Educación Media Superior y Superior en 2016, bajo la siguiente propuesta:



4.- PROGRAMA DE EXPANSIÓN DE LA OFERTA EDUCATIVA 2016

4.1.- Nombre del Proyecto y objetivo

Nombre.- “Ampliación de la Capacidad Instalada en Aulas en la Unidad Académica Playa del Carmen”.

Objetivo.- Aumentar la capacidad instalada en aulas del campus Playa del Carmen para incrementar la matrícula y brindar mayores oportunidades de ingreso a nuestra universidad a jóvenes que lo soliciten.

Propósito del Proyecto.- Construir siete aulas con capacidad para 40 alumnos cada una y el equipamiento de las diez aulas que forman parte del proyecto original.

Con el presente proyecto se prevé incrementar la matrícula en 560 alumnos adicionales por ciclo escolar y que aunado a la matrícula de reingreso, se espera alcanzar un total 1 513 estudiantes, para una contribución en cobertura en educación superior estatal del 1.03% para el ciclo escolar 2017-2018; a nivel institucional significaría pasar de 3.6% a 4.5% la participación en la cobertura de la entidad.

4.2. Modalidades del Proyecto

Modalidades C.- Incremento de la matrícula en programas educativos de PA o TSU y licenciatura en cualquier modalidad educativa (escolarizada, no escolarizada y mixta), que aún no cuenten con al menos una generación de egresados.

El programa educativo que se prevé se beneficiará con el proyecto dentro de esta modalidad es la licenciatura en Derecho, que inicia con su tercer año de haberse abierto en la oferta educativa del campus Playa del Carmen.

Modalidad D.- Incremento de la matrícula en programas escolarizados de PA y TSU y Licenciatura en cualquier modalidad educativa (escolarizada, no escolarizada y mixta) reconocidos por su buena calidad (nivel 1 de los CIEES y/o acreditados por algún organismo reconocido por el COPAES).

Los programas educativos que se prevé se beneficiarán con el proyecto en esta modalidad son las licenciaturas en Administración Hotelera e Ingeniería Empresarial,



que en 2016 cumplirán ocho años de haberse abierto en la oferta educativa inicial del campus Playa del Carmen.

4.3.- Alineación del Proyecto con los Planes de Desarrollo (Nacional, Estatal e Institucional)

El proyecto que se presenta para su apoyo, está alineado a los objetivos, estrategias y líneas de acción del Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018, Programa Sectorial Educativo 2013-2018, Plan Estatal de Desarrollo de Quintana Roo 2011-2016 y al Plan Estratégico de Desarrollo Institucional 2011-2016.

UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO ALINEACIÓN DEL PROYECTO A LOS INSTRUMENTOS DE PLANEACIÓN NACIONAL, ESTATAL E INSTITUCIONAL																	
PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2013-2018				PROGRAMA SECTORIAL DE EDUCACIÓN 2013-2018			PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016				PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2011-2016				PROYECTO UQROO PROEXOES 2016		
Meta Nacional	Objetivo	Estrategia	Líneas de acción	Objetivo	Estrategia	Líneas de acción	Eje Estratégico	Objetivo	Estrategia	Líneas de acción	Eje Estratégico	Objetivo	Estrategia	Líneas de acción	Objetivo	Propósito	
México con Educación de Calidad	2.- Garantizar la inclusión y la equidad en el sistema educativo	3.- Crear nuevos servicios educativos, ampliar los existentes y aprovechar la capacidad instalada de los planteles	Incrementar de manera sostenida la cobertura en educación media superior y superior hasta alcanzar al menos 80% en media superior y 40% en superior Impulsar la diversificación de la oferta educativa en la educación media superior y superior de conformidad con los requerimientos del desarrollo local, estatal y regional	Objetivo 2 Fortalecer la calidad y pertinencia de la educación media superior y superior y formación para los trabajadores, a fin de que contribuyan al desarrollo de México	2.7. Ampliar y mejorar la infraestructura y el equipamiento de la educación media superior y capacitación para el trabajo	2.7.1. Impulsar la construcción, ampliación y mejora de los planteles de educación media superior y superior para aumentar la cobertura	1.5 Educación con Resultados	Ofrecer educación de calidad y solidaria, sustentada en valores humanos y cívicos, que permitan el desarrollo integral del ser humano y su entorno con un enfoque de competencias, fortaleciendo el proceso de enseñanza-aprendizaje, la formación continua del docente y un efectivo gestión escolar	1.5.1. Ampliar las oportunidades educativas con equidad	1.5.1.3. Consolidar, ampliar y rehabilitar la infraestructura educativa existente, aulas, laboratorios, talleres, espacios deportivos y considerar adecuaciones de espacios para personas discapacitadas	Eje 2 Estudiantado y Formación	Objetivo 2 Contribuir en ampliar la cobertura en educación superior hacia las principales ciudades de la entidad, y mantener la calidad alcanzada por los programas educativos de licenciatura y posgrado	5.- Contribuir en ampliar la cobertura en educación superior a través de ampliar espacios educativos en los campus existentes	5.2. Consolidar la infraestructura educativa en aulas y laboratorios en las Unidades Académicas Playa del Carmen y Cozumel, a fin de brindar mayores accesos a los jóvenes que deseen ingresar a nuestra institución como medio para lograr una formación profesional y su posterior inclusión en el sector productivo y así lograr mejores oportunidades de desarrollo	Aumentar la capacidad instalada en aulas de la Unidad Académica Playa del Carmen para incrementar la matrícula y brindar mayores oportunidades de ingreso a jóvenes que lo soliciten	Construir siete aulas con capacidad para 40 alumnos cada una y el equipamiento de las diez aulas que forman parte del proyecto original	

Fuente: elaborado con base en el Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018, Programa Sectorial de Educación 2013-2018, Plan Estatal de Desarrollo 2011-2016 y Plan Estratégico de Desarrollo institucional 2011-2016. Febrero 2016.

4.4.- Localización del proyecto

La Unidad Académica Playa del Carmen se localiza al norponiente de la Ciudad Playa del Carmen, Municipio de Solidaridad, Estado de Quintana Roo, a un costado del predio que ocupa la Universidad Tecnológica y contiguo con el fraccionamiento Guadalupano, a casi 2 km. de la carretera federal 307 Cancún – Playa del Carmen.

Al campus se accede desde la carretera Federal ingresando por la Avenida Universidades y también se puede llegar por el Paseo del Mayab.



4.5.- Infraestructura Educativa existente en la UAPC

De los apoyos recibidos en los años 2008, 2009, 2011, 2012 y 2015, provenientes de los Fondos:

- Ampliación de la Oferta Educativa (2008-2009)
- Ampliar y Diversificar la Oferta Educativa (2011-2012)
- Programa de Expansión de la Oferta Educativa en Educación (2015)

Se logró desarrollar toda una infraestructura para proporcionar los servicios de educación superior, sin embargo, aún existen diversas limitaciones que restringen proporcionar los servicios con los estándares similares al campus Chetumal.



La infraestructura disponible cuenta con los siguientes espacios:

- Edificio de aulas (E1) de tres niveles, integrado por 12 aulas, 6 talleres (laboratorios especializados), 2 aulas magnas, 8 oficinas administrativas con sala de juntas y módulos sanitarios, 14 oficinas para profesores con sala de juntas y módulos sanitarios, 1 oficina para director de división, 3 bodegas para archivo.
- Equipamiento de aulas y laboratorios
- Equipamiento de oficinas
- Instalaciones de video, voz y datos
- Elevador
- Aula utilizadas como Biblioteca
- Aula utilizada como Centro de cómputo
- Aula utilizada como Centro de idiomas
- Edificio de biblioteca (pendiente los acabados el inmueble)
- Camino de acceso en terracería a Biblioteca.
- Estacionamiento (ES1)
- Plaza de Acceso sur (P1)

Edificio de Aulas (E1)



Aula Magna y Aulas Didácticas





Biblioteca (provisional), Oficinas Administrativas y Cubículo de Profesores



Centro de Idiomas, Sala de vídeo conferencias, Sala de Juntas de profesores, laboratorios de Hotelería y Negociación



En 2015, se realizaron avances en los acabados en el interior del edificio de biblioteca, por la magnitud del inmueble se estima que para finales de 2016 se concluyan y entre en operación para brindar los servicios que requiere la comunidad universitaria.



En ese mismo año, la universidad recibió la autorización de recursos en el marco del Programa de Expansión de la Oferta Educativa para la construcción de 3 aulas con capacidad cada una de 40 alumnos;



El espacio que se utilizó para la construcción de las 3 aulas es el área contigua del edificio de biblioteca, cuya superficie, construcciones, instalaciones y ubicación, brindan las condiciones adecuadas de ser aprovechadas. El proyecto original contempla 10 aulas en 2 niveles. Las obras para la construcción de las tres primeras inició en el mes de diciembre y se tiene el compromiso de concluir las en marzo de 2016.



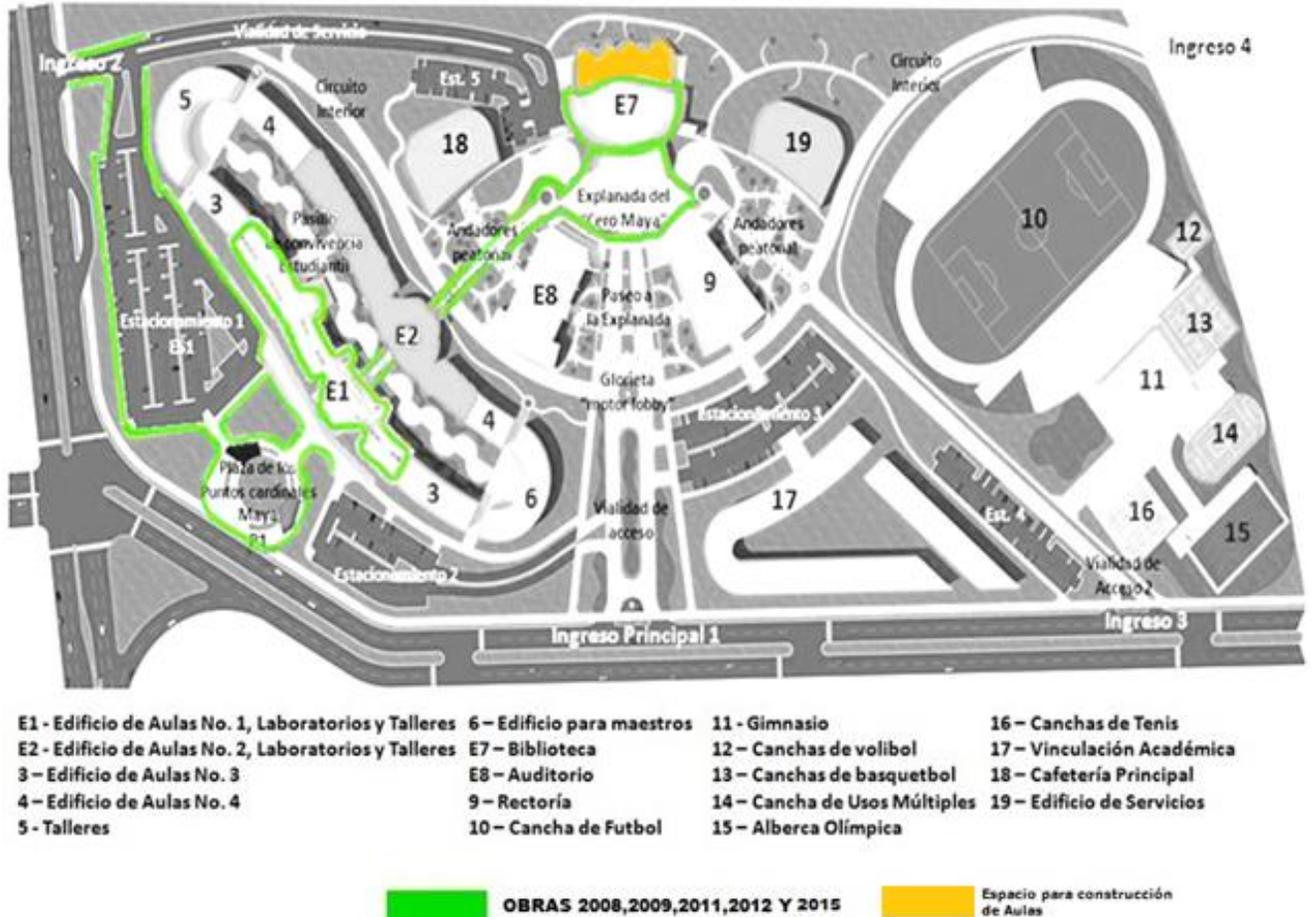
Espacio contigua de biblioteca para construir las aulas





El siguiente plano arquitectónico muestra desde la perspectiva del conjunto el total de las obras planeadas que integrarán la Unidad Académica Playa del Carmen, así como las construcciones ya realizadas y en operación (señaladas con línea verde).

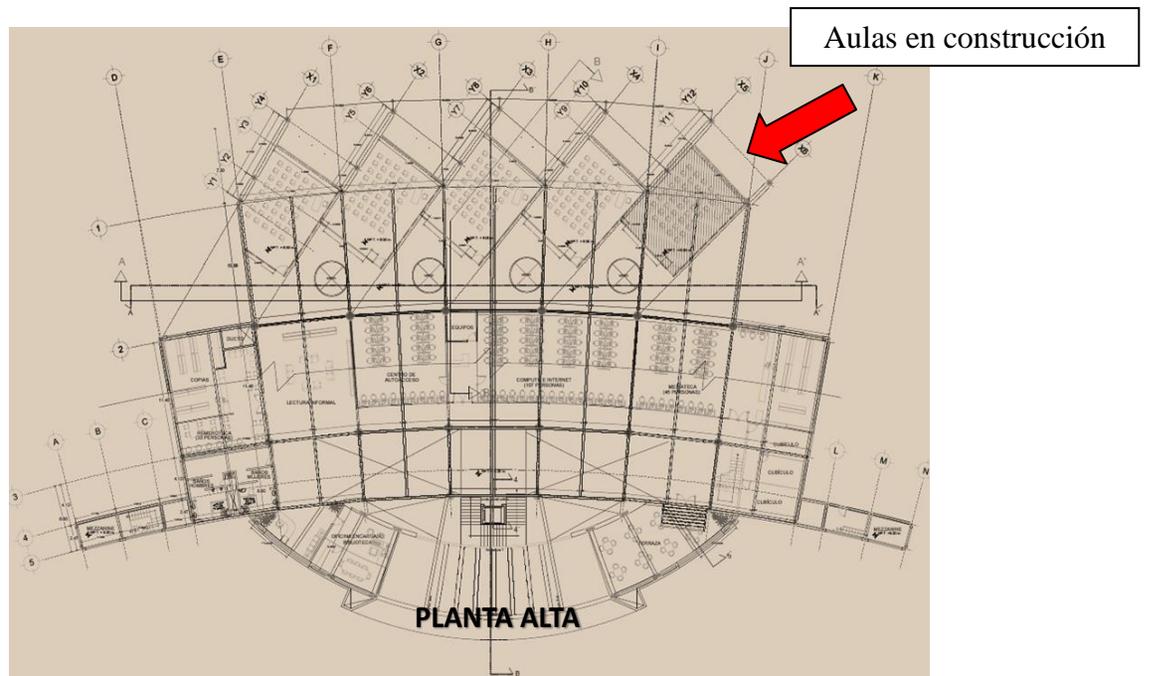
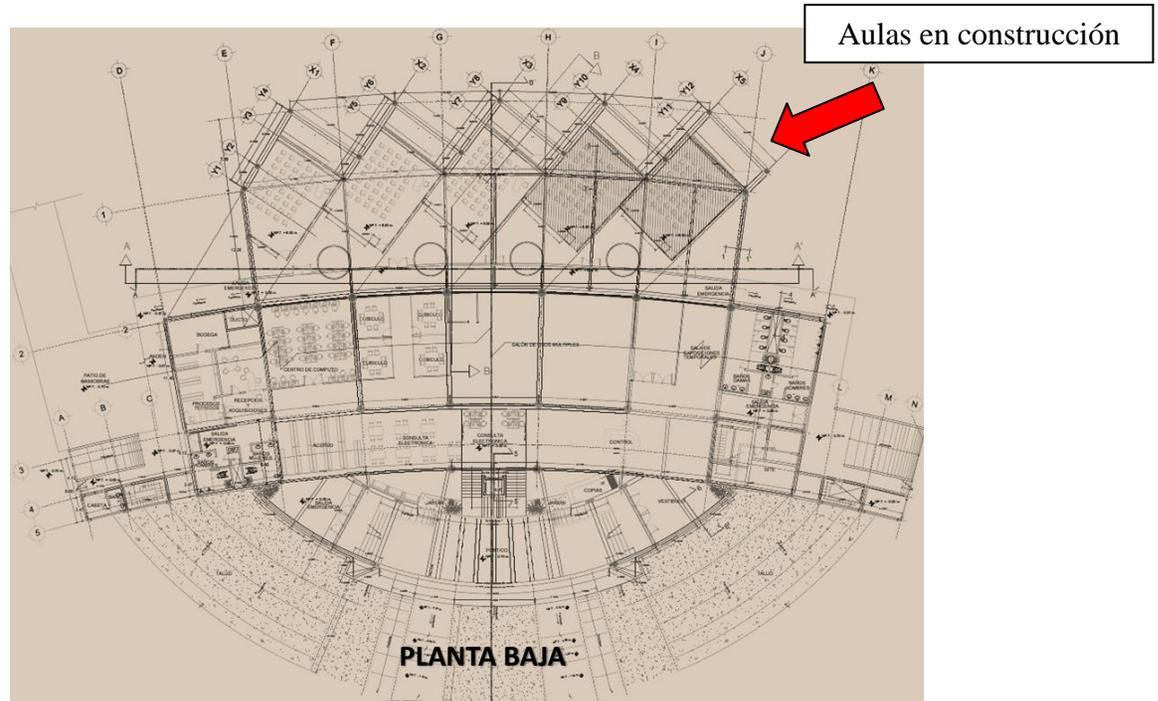
Plano Arquitectónico (Avances)



El área señalada de color amarillo en el plano arquitectónico, corresponde a la superficie destinada para la construcción de las aulas, motivo también del actual proyecto, ya que al ser un espacio que presentaba construcción, permite ser utilizado a un menor costo y menor tiempo de habilitación para su puesta en marcha.



Los avances de la construcción de las aulas se muestran en los planos de diseño:





4.6.- Capacidad Instalada Actual

La perspectiva de crecimiento de la matrícula está supeditada a la capacidad instalada actual con cupo para 660 alumnos más la incorporación de las tres aulas para finales del mes de marzo del presente año, permitirán aumentarla en 900 alumnos.

Por otra parte, la matrícula para 2016-2017 de la UAPC, se estima sea de 901 alumnos como parte del efecto de las tres aulas que se habilitarán en el mes de agosto próximo, de tal manera que la capacidad utilizada volverá a estar al 100%.

UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO UNIDAD ACADÉMICA PLAYA DEL CARMEN Capacidad Utilizada en aulas, 2015-2016			
Capacidad Instalada	Capacidad utilizada actual	Matrícula	% utilizada
660	2014-2015	639	96.8%
660	2015-2016	661	100.2%
	Incorporación 3 aulas cap. 40 alum/aula	240	
900	2016-2017	901	100.1%

Esta situación prevalecería en caso de no presentar proyecto de ampliación de la capacidad instalada en aulas para los ciclos escolares 2017 en adelante; de realizarse las inversiones que se solicitarán en el presente proyecto para construir las siete aulas para el total de diez contempladas en el proyecto original, la capacidad instalada pasaría a 1461 alumnos, para incrementar la matrícula en 560 alumnos en el ciclo escolar, resultando de impacto para finales del presente año.

UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO UNIDAD ACADÉMICA PLAYA DEL CARMEN Capacidad Proyectada Instalada y Utilizada en aulas, 2017-2020			
Capacidad Instalada	Capacidad utilizada actual	Matrícula	% utilizada
660	2014-2015	639	96.8%
660	2015-2016	661	100.2%
	Incorporación 3 aulas cap. 40 alum/aula	240	
900	2016-2017	901	100.1%
	Incorporación 7 aulas cap. 40 alum/aula	560	
1460	2017-2018	1461	100.1%
1460	2018-2019	1461	100.1%
1460	2019-2020	1461	100.1%
1460	2020-2021	1461	100.1%



Con el proyecto se pretende reducir de manera importante el número alumnos que habiendo acreditado el examen de ingreso, por falta de cupo en el campus son rechazados; de esta manera se brindaran oportunidades a jóvenes que deseen estudiar en la UQROO, no obstante, la capacidad instalada estará utilizada al 100.1% pero con la bondad de atender la demanda que cada vez es más creciente en la zona de la Riviera Maya por acceder a instituciones de educación superior de carácter público.

4.7.- Conceptos de Inversión solicitados

Para el ejercicio 2016, se pretende con los recursos del Programa de Expansión en la Oferta Educativa, construir 7 aulas distribuidas en dos niveles con capacidad para 40 alumnos por aula, así como también su equipamiento y mobiliario correspondiente, de tal manera que permita seguir incrementando la matrícula y disponer de las instalaciones totalmente funcionales aptas para la formación profesional.

Es importante recordar que este campus inició su construcción en el año 2008, en 2009 iniciaron cursos en instalaciones prestadas, para 2010 los alumnos se trasladaron al único y actual edificio de aulas (E-1) para continuar con su formación, no obstante, este campus sigue en fase de construcción y aún no se consolida la infraestructura necesaria; ante tal situación y a la creciente demanda por educación superior en el municipio, es necesario diversificar la oferta educativa pertinente de calidad y acorde al plan de desarrollo institucional del campus. Por ello, es de relevante importancia recibir el apoyo del fondo para avanzar en la consolidación del campus.



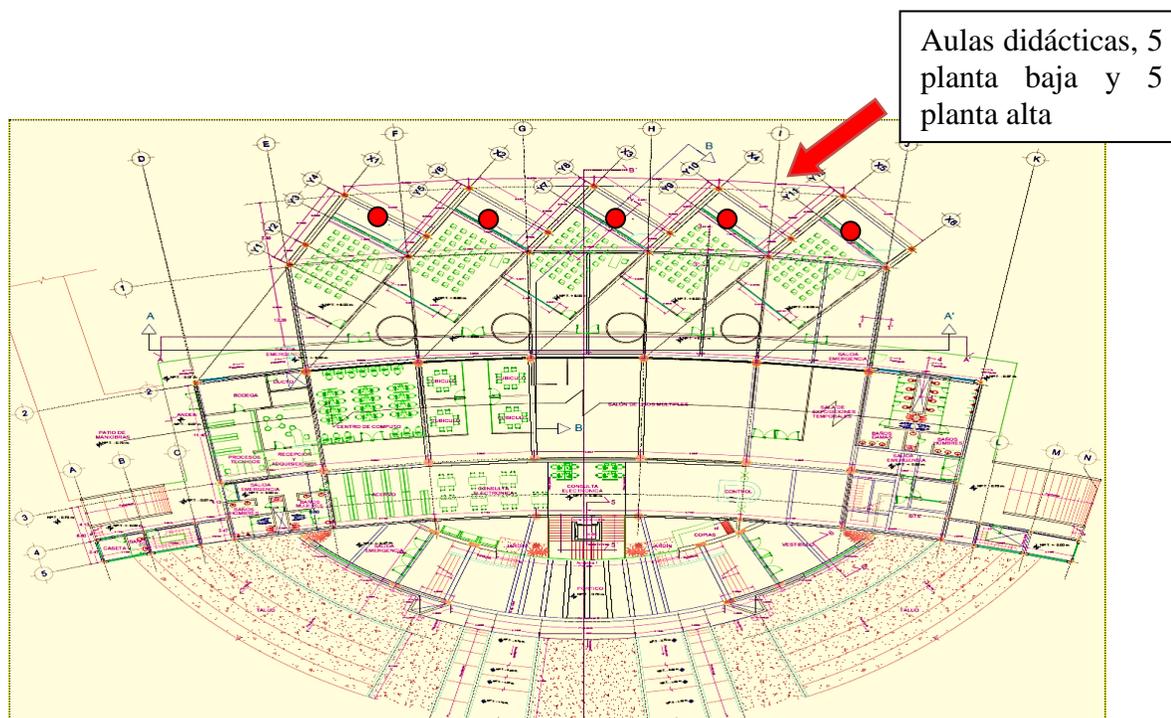
Los conceptos de inversión solicitados en cuanto a Infraestructura y equipamiento son:

Descripción de las aulas:

- Las dimensiones de las aulas serán de 9.722 x 9.00 metros.
- El área por cada aula es de 87.5 m², haciendo un total de 612.5 m².
- Para construir las aulas se realizarán los siguientes elementos constructivos: zapatas, trabes columnas, muros, losas e instalaciones eléctricas.
- Construir áreas comunes con una superficie de 392.5 m²:

Descripción de Equipamiento y Mobiliario por aula:

- 40 sillas con paleta
- Escritorio y silla para maestro
- Pintarrón
- Cañón de video
- Pantalla plegable
- Aire acondicionado
- 4 ventiladores de techo





UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO				
Programa de Expansión de la Oferta Educativa				
Monto de los recursos solicitados 2016				
Conceptos	Unidad	Cantidad	Precio Unitario	Importe
Modalidades Cy D				
Ampliación de la Capacidad Instalada en Aulas en la Unidad Académica Playa del Carmen				
Construcción de 7 Aulas didácticas	M2	612.5	10,000	6,125,000
Áreas comunes	M2	392.5	7,500	2,943,750
Subtotal Construcción				9,068,750
Equipamiento y Mobiliario para 10 Aulas				
Sillas con paleta	UNI	400	1,990	796,000
Escritorio y silla para profesor	UNI	10	7,000	70,000
Pintarrón	UNI	10	3,000	30,000
Cañon de video	UNI	10	7,500	75,000
Pantalla plegable	UNI	10	3,200	32,000
Ventiladores de techo	UNI	40	600	24,000
Aire acondicionado	UNI	10	60,000	600,000
Subtotal Equipamiento				1,627,000
TOTAL PROYECTO				10,695,750

Para el 2016, se estima la construcción de 7 aulas con capacidad para 40 alumnos por aula que en total suman una superficie de 612.5 m² en dos niveles a un costo de \$10000/m² y las áreas comunes con una superficie de 392.5 m² a un costo de \$7500/m² (ver anexo 1), así como el equipamiento y mobiliario de las aulas. El proyecto solicita recursos económicos por la cantidad de **\$10.69 millones de pesos**,

La matrícula que se estima beneficiar para los próximos 4 años estará integrada en los siguientes programas educativos:

UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO
UNIDAD ACADÉMICA PLAYA DEL CARMEN
Matrícula (No. Alumnos)

Programas Educativos / años	Matrícula histórica							Matrícula proyectada				
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Ingeniería Empresarial	28	57	112	145	170	175	168	224	363	363	363	363
Gobierno y Gestión Pública	29	48	67	74	90	87	75	88	124	124	124	124
Administración Hotelera	37	113	206	233	275	268	258	368	574	574	574	574
Derecho	0	0	0	0	0	109	160	221	400	400	400	400
Total Matrícula	94	218	385	452	535	639	661	901	1461	1461	1461	1461



La matrícula para finales del 2016, se estima alcance los 901 alumnos, esto es, 240 alumnos más respecto a 2015 como resultado de apoyo recibido en ese año por este fondo; y para 2017 de apoyarse el presente proyecto, se espera sea de 1461 estudiantes, lo que significará 560 alumnos más respecto a 2016.

En cuanto al costo por alumno en función del monto de la inversión solicitado respecto al incremento de la matrícula, es de \$19,100 pesos comparativamente con el promedio nacional de \$55,000 pesos, resultando muy debajo de este; por tanto, la relación costo beneficio resulta favorable en el presente proyecto.

Determinación del costo por alumno del proyecto		
Conceptos / año	2015	2016 *
Inversión	3,460,273	10,695,750
Alumnos	240	560
UAPC costo x alumno	14,418	19,100
DGESU costo x alumno (1)	55,000	55,000

Fuente: Elaboración propia. Febrero 2016.

(*) Inversión estimada para el proyecto 2016

(1) Media nacional obtenida por DGEUSU.

Referente al costo por metro cuadrado de construcción en aulas, la media nacional de acuerdo a estimaciones de la DGEUSU, es de 12 mil pesos; el proyecto que se pone a su consideración para solicitar recursos, presenta un costo de 10 mil pesos por metro cuadrado, resultando inferior al referente nacional.



ANEXOS



**Anexo 1.- Proyecto de Infraestructura Física en Edificios.
Detalle de obra 2016 (Unidad Académica Playa
del Carmen).**



ANEXO 1.- Proyecto de Infraestructura Física en Edificios
DETALLE DE SOLICITUDES DE OBRAS 2016
Institución: UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO; Unidad Académica Playa del Carmen

Año	Número de obras	Construcción										Ampliación										Remodelación y/o Adecuación										Mantenimiento		
		Espacios Físicos										Espacios Físicos										Espacios Físicos										COSTO M2 (en miles de pesos)	Monto solicitado (en miles de pesos)	
		A	T	L	C	B	AU	O	CC	AM	OT	A	T	L	C	B	AU	O	CC	AM	OT	A	T	L	C	B	AU	O	CC	AM	OT			COSTO M2 (en miles de pesos)
2016																																		
	Aulas	7																													612.5	10,000	6,125	
																															1	382.5	7,500	2,944
TOTAL		7									1										1										1,005.0	9,069		

- A Aulas, salones
- B = Biblioteca
- T Taller
- L Laboratorio
- C Cubículo
- CL = Centro de Idiomas
- AM = Aulas magnas, aulas de usos múltiples y aulas didácticas
- OT = Otros (anexos como: áreas comunes, escaleras, sanitarios, bodegas, almacenes, archivos, vestíbulo, área de espera, etc.)
- B = Biblioteca
- AU = Auditorio
- O = Oficinas académicas y oficinas Administrativas
- CC = Centro de Computo

DATOS DEL RESPONSABLE INSTITUCIONAL DE OBRAS Y MANTENIMIENTO

NOMBRE: Mtra. Erika Alonso Flores
 CARGO: Coordinadora de la Unidad Académica Playa del Carmen
 CORREO ELECTRÓNICO: erikalonso@uqroo.edu.mx
 TELÉFONO: 01 984 87 73 465



Anexo 2.- Evidencias



Impresión de la Pantalla de la página WEB

<http://www.ugroo.mx/transparencia/fondos-federales-extraordinarios/>



Inicio Nuestra Universidad Planes de Estudio Servicios Admisiones Investigación y Posgrado Intranet Titulación y Egresados Vinculación

INVESTIGACIÓN Y POSGRADO

COMUNIDAD UNIVERSITARIA (INTRANET)

TITULACIÓN Y EGRESADOS

VINCULACIÓN

MARTES 23 DE FEBRERO | 10:45 HRS.
CENTRO SOCIAL BELLAVISTA | CHETUMAL, QUINTANA ROO

UNIDAD INTERNA DE PROTECCIÓN CIVIL

CHETUMAL COZUMEL PLAYA DEL CARMEN CANCÓN

NOTICIAS RECIENTES

Egresado de la Licenciatura en Seguridad Pública de la UQROO fue designado Director de Seguridad Pública y Tránsito en el Municipio de Puerto Morelos

"Me gusta mi profesión y ahora que la ejerzo plenamente es lo máximo para mí; espero dar todo para cumplir las metas", dijo el egresado de la Licenciatura en Seguridad Pública, generación 2005-2009....

[Leer noticia]

Ver más noticias

Facebook Twitter G+ YouTube RSS

Voces Universitarias TELEVISIÓN

TRANSMISIÓN
Lunes 8:30 hrs. Sábado 6:30 hrs.
XH-LOR Canal 7
SQCS

www.uqroo.mx/voces-universitarias

EVENTOS PRÓXIMOS

15 mar

II SEMANA DE NEUROCIENCIAS

Fecha: 15 de Marzo de 2016 - 18 de Febrero de 2016

Transparencia

Trámites y servicios CONVOCATORIAS

UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO
LA DIVISIÓN DE CIENCIAS E INGENIERÍA
A TRAVÉS DEL
DOCTORADO EN GEOGRAFÍA, LA MAESTRÍA EN PLANEACIÓN
Y EL INSTITUTO DE GEOGRAFÍA DE LA UNAM

Convocan al taller

UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO

Inicio Nuestra Universidad Planes de Estudio Servicios Admisiones Investigación y Posgrado Intranet Titulación y Egresados Vinculación

TRANSPARENCIA

Inicio > Transparencia

Sistema de Solicitudes de Información » en Línea

Fondos Federales extraordinarios [Acceso]

ESTADÍSTICAS DE PROMEDIOS

- Ejercicio 2005 [Ver pdf]
- Ejercicio 2007 [Ver pdf]
- Ejercicio 2008 [Ver pdf]
- Ejercicio 2009 [Ver pdf]
- Ejercicio 2010 [Ver pdf]
- Ejercicio 2011 [Ver pdf]
- Ejercicio 2012 [Ver pdf]
- Ejercicio 2013 [Ver pdf]
- Ejercicio 2014 [Ver pdf]

Programa Anual de Licitaciones

- Licitaciones 2013 [Ver pdf]

Informes PROMEP
Artículo 46 del PEF

DIRECTORIO DE FUNCIONARIOS
Universidad de Quintana Roo [Accesar]

PLANTA ACADÉMICA
Universidad de Quintana Roo [Accesar]

Fondos federales Extraordinarios

Inicio > Transparencia > Fondos Federales Extraordinarios

FONDOS FEDERALES EXTRAORDINARIOS PFI-Programa Integral de Fortalecimiento Institucional

- Fondo para la constitución Autorizaciones
- Fondo para el incremento de la matrícula
- Fondo para el reconocimiento de planta de las Unidades
- Pólizas Estables
- Fondo para el trabajo de seguridad adicional al sueldo total ordinario (CDA)

Reportes de Avance

Fondos Extraordinarios 2008

Fondos Extraordinarios 2009

Fondos Extraordinarios 2010

Fondos Extraordinarios 2011

Fondos Extraordinarios 2012

Fondos Extraordinarios 2013

Fondos Extraordinarios 2014

Fondos Extraordinarios 2015

Seguimiento

- Informe de Avance ene-mar 2013
- Informe de Avance abr-jun 2013
- Informe de Avance jul-sep 2013
- Informe de Avance oct-dic 2013
- Informe de Avance ene-mar 2014
- Informe de Avance abr-jun 2014

Seguimiento

- Informe de Avance ene-mar 2015
- Informe de Avance abr-jun 2015
- Informe de Avance jul-sep 2015
- Informe de Avance oct-dic 2015



**Informe de Avances Técnico Financieros
Fondos 2014-2015**



**Informe de Avances Técnico Financieros
Fondos 2014**



**Informe de Avances Técnico Financieros
Fondos 2015**



**Estudio de Factibilidad del Campus de la Riviera Maya
(Unidad Académica Playa del Carmen)**